



# JAAARREKENING 2024

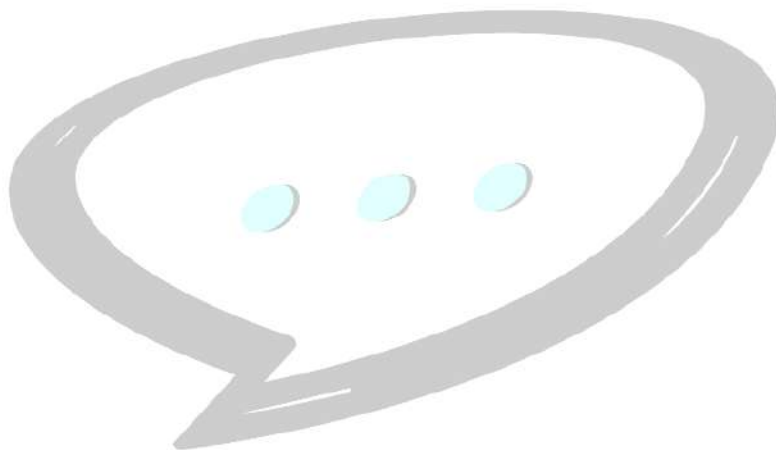


STICHTING SPRAAKHLOOS  
POSTHUMALAAN 1  
3072 AG ROTTERDAM  
INFO@SPRAAKHLOOS.COM  
KVK: 6157453B  
RSIN: 854397619



## INHOUDSOPGAVE

BALANS PER 31-12-2024 .....	3
STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024 .....	4
GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING .....	5
TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2024 .....	7
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024 .....	9





## BALANS PER 31-12-2024

ACTIVA			PASSIVA		
	31 december 2024 €	31 december 2023 €		31 december 2024 €	31 december 2023 €
Materiële vaste activa	2.624	4.153	Eigen vermogen	10.036	19.663
			Resultaat boekjaar	3.516	-9.626
Vlottende activa	35.699	2.571	Langlopende schulden		
Liquide middelen	31.464	51.768	Kortlopende schulden	56.235	48.456
	<b>69.787</b>	<b>58.492</b>		<b>69.787</b>	<b>58.492</b>



## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
<b>BATEN</b>			
<b>A. Opbrengsten</b>	<b>190.052</b>	<b>206.215</b>	<b>136.988</b>
A.1 Publieksinkomsten	5.941	9.075	2.415
A.2 Sponsorinkomsten	600	12.000	600
A.3 Overige inkomsten	187	600	391
A.4 Diverse inkomsten	155.324	97.800	92.583
A.5 Overige bijdragen uit private middelen	28.000	86.740	41.000
<b>B. Bijdragen</b>	<b>259.065</b>	<b>216.675</b>	<b>228.500</b>
B.3 Subsidies gemeente Rotterdam	218.000	216.675	202.500
B.5 Overige subsidies/bijdragen uit publieke middelen	41.064		26.000
<b>SOM DER BATEN (A+B)</b>	<b><u>449.117</u></b>	<b><u>422.890</u></b>	<b><u>365.488</u></b>
<b>LASTEN</b>			
<b>C. Beheerslasten</b>	<b>125.663</b>	<b>193.166</b>	<b>118.512</b>
C.1 Beheerslasten personeel	77.136	141.178	71.340
C.2 Beheerslasten materieel	48.527	51.988	47.172
<b>D. Activiteitenlasten</b>	<b>319.936</b>	<b>229.724</b>	<b>256.602</b>
D.1 Activiteitenlasten personeel	305.246	206.591	238.276
D.2 Activiteitenlasten materieel	14.691	23.133	18.326
<b>SOM DER LASTEN (C+D)</b>	<b><u>445.600</u></b>	<b><u>422.890</u></b>	<b><u>375.114</u></b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b><u>3.516</u></b>		<b><u>-9.627</u></b>
<b>Saldo financiële baten/lasten</b>			
<b>Resultaat uit gewone en buitengewone bedrijfsvoering</b>	<b><u>3.516</u></b>		<b><u>-9.627</u></b>



# GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Stichting SpraakuhlooS is gevestigd op de Posthumalaan 1, 3072AG te Rotterdam en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 61574538.

## ALGEMENE GRONDSLAGEN

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de algemeen in Nederland aanvaardbare grondslagen. De grondslagen voor waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn in overeenstemming met deze richtlijnen. Er zijn geen wijzigingen in verslaggevingsgrondslagen ten opzichte van voorgaande jaren.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### Materiele vaste activa

De vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen aanschafprijs. De afschrijvingen zijn berekend volgens lineaire methode op basis van de economische levensduur.

### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijke geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

### Liquide middelen

De liquide middelen staan, zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd van korter dan een jaar. Deze worden voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

## GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET EXPLOITATIERESULTAAT

### Opbrengsten

Subsidies worden conform de subsidietoezegging als opbrengst meegenomen in de periode waarop ze betrekking hebben.

### Mutaties in bestemmingsreserve

Baten met een bijzondere bestemming worden, na afboeking van de daaruit gedane uitgaven, opgenomen in een bestemmingsreserve. Mutaties in de bestemmingsreserve worden in de winst en verliesrekening onder de betreffende hoofden opgenomen. Vervolgens wordt het saldo van deze mutatie gespecificeerd, zodat blijkt hoe dit saldo is verwerkt in de onderscheidende posten van het eigen vermogen.

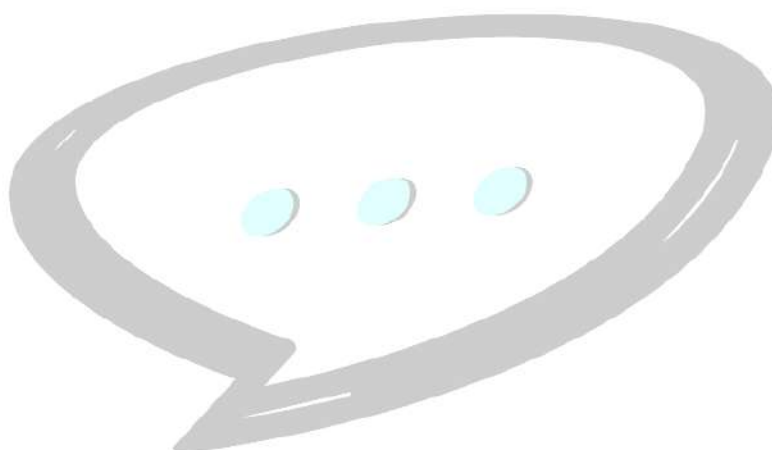


### **Exploitatiekosten**

De exploitatiekosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Financiële baten en lasten**

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -lasten van de liquide middelen.





## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2024

	31 december 2024	31 december 2023
<b>-activa-</b>	€	€
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>2.624</b>	<b>4.153</b>
Inventaris	12.971	12.214
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-10.347	-8.061
<b>Vorderingen en transitoria</b>	<b>35.699</b>	<b>2.571</b>
Omzetbelasting	2.690	
Debiteuren	25.009	1.738
Nog te ontvangen subsidies	8.000	
Overige		833
<b>Liquide middelen</b>	<b>31.464</b>	<b>51.768</b>
ING rekening-courant	31.464	51.768
ING sparen		
De liquide middelen staan ter vrije besteding aan de stichting ter beschikking.		
<b>-passiva-</b>		
<b>Eigen vermogen</b>	<b>13.552</b>	<b>10.036</b>
Resultaat voorgaande jaren	10.036	19.663
Resultaat boekjaar	3.516	-9.627

Het eigen vermogen vormt de financiële buffer van de stichting en dient ter waarborging van de continuïteit. Het biedt weerstandscapaciteit voor het opvangen van risico's, het overbruggen van tijdelijke liquiditeitstekorten en de voorfinanciering van projecten of activiteiten waarvoor financiering, zoals subsidies, achteraf wordt verstrekt.



	31 december 2024 €	31 december 2023 €
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>56.235</b>	<b>48.456</b>
Crediteuren	1.358	
Loonbelasting	12.361	10.672
Omzetbelasting		4.936
Nog te besteden subsidies	4.425	
Vooruitgefactureerde bedragen	25.000	20.000
Nog te betalen kosten	13.091	12.848

Nog te ontvangen subsidies zijn toegekende subsidies van het Fonds voor Cultuurparticipatie voor activiteiten in 2025. Vooruitgefactureerde bedragen betreft een partnerbijdrage van de gemeente Rotterdam met betrekking tot Spraakuhloos Onbeperkt.

Op 31 december 2024 waren er geen verplichtingen die niet op de balans zijn opgenomen.





## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

<b>-baten-</b>	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€

<b>A.1 Publieksinkomsten</b>	<b>5.941</b>	<b>9.075</b>	<b>2.415</b>
Opbrengsten kaartverkoop	5.941	9.075	2.415

De opbrengsten kaartverkoop vallen lager uit dan in de begroting in verband met het festival Tell 'em wat meerdere dagen begroot was en op één dag heeft plaatsgevonden.

<b>A.2 Sponsorinkomsten</b>	<b>600</b>	<b>12.000</b>	<b>600</b>
Donaties/giften particulieren	600	12.000	600

De in de begroting opgenomen sponsorinkomsten betreffen partnerships en zijn in de realisatie opgenomen als inkomsten uit partnerships.

<b>A.3 Overige inkomsten</b>	<b>187</b>	<b>600</b>	<b>391</b>
Opbrengsten merchandise	187	600	391

<b>A.4 Diverse inkomsten</b>	<b>155.324</b>	<b>97.800</b>	<b>92.582</b>
Partnerships	82.016	15.000	30.525
Partnerships agency	65.583	72.000	57.435
Agency fee	7.725	10.800	4.622

De partnerships zijn hoger in verband met een opdracht van de gemeente Rotterdam in het kader van Rotterdam Onbeperkt die niet in de begroting is opgenomen.

<b>A.5 Overige bijdragen uit private middelen</b>	<b>28.000</b>	<b>87.000</b>	<b>41.000</b>
Overige bijdragen uit private middelen	28.000	87.000	41.000

De overige bijdragen uit private middelen zijn lager door er hogere bijdragen zijn ontvangen van subsidies uit publieke middelen.

<b>B.3 Subsidie gemeente Rotterdam</b>	<b>218.000</b>	<b>216.675</b>	<b>202.500</b>
Subsidie gemeente Rotterdam ihkv cultuurplan	218.000	216.675	202.500

<b>B.5 Overige subsidies/bijdragen publieke middelen</b>	<b>41.064</b>		<b>26.000</b>
Overige subsidies uit publieke middelen	41.064		26.000

De overige bijdragen uit publieke middelen zijn hoger door er lagere bijdragen zijn ontvangen van subsidies uit private middelen.



<b>-lasten-</b>	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
<b>C.1 Beheerslasten personeel</b>	<b>77.136</b>	<b>141.178</b>	<b>71.340</b>
Directie	70.566	136.678	67.549
Website, webshop, administratie	1.040	3.000	2.113
Overige personeelskosten	5.530	1.500	1.678

De lagere beheerslasten personeel hebben voornamelijk te maken met het toerekenen van personeel in dienst aan activiteitenlasten op basis van een verdeelsleutel, dit is in de begroting niet gedaan. Voor het boekjaar 2024 zijn de directiekosten voor 50% toegerekend aan beheer en voor 50% aan activiteiten. In voorgaande jaren werden deze kosten volledig verantwoord onder beheer. Om een juiste vergelijking mogelijk te maken, zijn de cijfers van 2023 in de winst- en verliesrekening herzien en op dezelfde wijze ingedeeld als in 2024. Dit heeft uitsluitend invloed op de presentatie van de resultaten en niet op de totale lasten.

In 2024 waren er in totaal 2,8 fte in dienst, waarvan 1 fte is opgenomen onder beheerslasten personeel.

<b>C.2 Beheerslasten materieel</b>	<b>48.528</b>	<b>51.988</b>	<b>47.172</b>
Huisvestingslasten	6.431	7.140	6.462
Kantoorkosten	12.828	18.000	14.417
Algemene bureaunkosten	26.982	20.848	23.021
Algemene publiciteitskosten		1.000	111
Afschrijvingskosten inventaris	2.287	5.000	3.160

De verschillen van kantoorkosten en algemene bureaunkosten lopen per saldo tegen elkaar weg, daarmee komen de beheerslasten materieel net iets lager uit dan in de begroting.



	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
<b>D.1 Activiteitenlasten personeel</b>	<b>305.246</b>	<b>206.591</b>	<b>238.276</b>
Activiteitenlasten directie	70.396		67.549
Projectcoördinatie/agentschap	46.147	35.922	20.280
Programmeur/artistieke staf	1.755	1.500	
Productie/techniek	10.893	8.700	10.086
Programmering	56.405	30.000	31.149
Programmering agency	62.417	73.500	60.401
Marketing	20.011	41.360	28.283
Grafisch/foto/video	20.767	12.500	18.743
Catering events	3.442		1.182
Reis- en verblijfskosten	12.940	1.000	568
Overige personeelskosten activiteiten	72	109	35

De hogere activiteitenlasten personeel hebben voornamelijk te maken met het doorrekenen van personeel in dienst met een verdeelsleutel naar activiteiten, dit is in de begroting niet gedaan. Ook de hogere programmeringskosten zijn aanzienlijk en hebben te maken met Rotterdam Onbeperkt, deze kosten waren niet begroot en worden gedekt door een partnership met de gemeente Rotterdam. De reis- en verblijfskosten zijn hoger in verband met een schrijverskamp, dit project was niet meegenomen in de begroting.

In de jaarrekening 2024 is een andere indeling gehanteerd voor de programmeerkosten dan in 2023. In 2023 werden deze kosten gepresenteerd onder de posten "Programmering" en "Artistiek budgetbeheer agency", terwijl in 2024 een herziene verdeling is toegepast: "Programmering" en "Programmering agency". De totale programmeerkosten blijven inhoudelijk gelijk. Om de vergelijkbaarheid te waarborgen, zijn de cijfers van 2023 in de winst- en verliesrekening opnieuw ingedeeld conform de systematiek van 2024. Dit heeft geen impact op het totaalresultaat, maar beïnvloedt enkel de presentatie van de afzonderlijke kostenposten.

In 2024 waren er in totaal 2,8 fte in dienst, waarvan 1,8 fte is opgenomen onder activiteitenlasten personeel.

<b>D.2 Activiteitenlasten materieel</b>	<b>14.691</b>	<b>23.133</b>	<b>18.326</b>
Zaalhuur	4.804	6.500	2.145
Techniek/apparatuur	355	2.500	5.680
Publiciteitskosten activiteiten	6.088	11.500	4.684
Catering activiteiten	2.368		3.763
Inkoopkosten merchandise		1.000	979
Overige materieelkosten activiteiten	1.076	1.633	1.075

De publiciteitskosten activiteiten zijn lager in verband met het festival Tell 'em wat meerdere dagen begroot was en op één dag heeft plaatsgevonden.



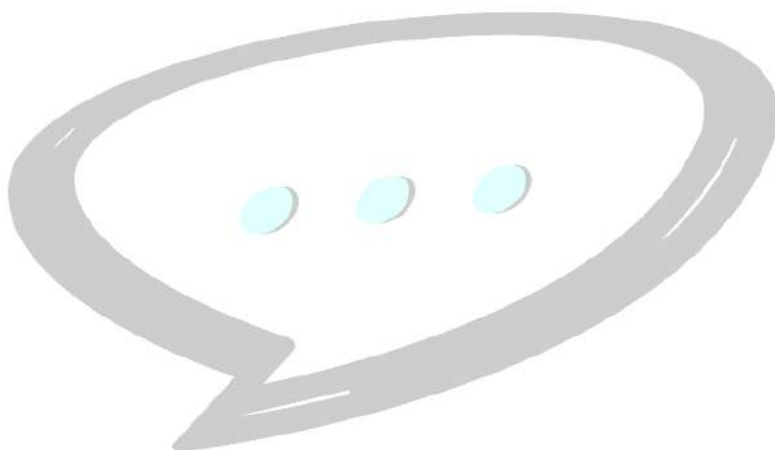
De jaarrekening van 2024 is officieel verklaard, gecontroleerd en goedgekeurd door het bestuur.

Getekend op 17 maart 2025, te Rotterdam:

**Garryl Tjon Poen Gie**  
Zakelijk Directeur

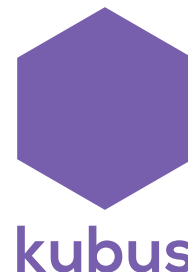
**Giovanni de Fretes**  
Lid Raad van Toezicht

DocuSigned by:  
*Giovanni de Fretes*  
3FB636EFD374B8...



**Accountantskantoor  
KUBUS Dordrecht**  
Vrieseweg 80A  
3311 NX Dordrecht  
t 088-2349000  
e dordrecht@kubus.nl  
www.kubusdordrecht.nl

becon 609663  
iban NL04 RABO 0314 5278 18  
kvk 67009964  
btw NL132660003B01



## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting SpraakuhlooS

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting SpraakuhlooS Nederland te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting SpraakuhlooS Nederland per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2024;
- de staat van baten en lasten over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting SpraakuhlooS Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

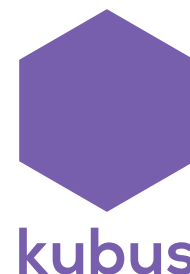
Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel



zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

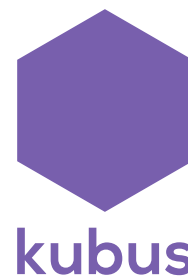
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Dordrecht, 17 maart 2025

Accountantskantoor KUBUS Dordrecht,

Drs. A.L Spruit RA

