Docusign Envelope ID: DE56F3C4-5126-455D-BD55-B6E42DCA32C6

JAARREKENING 2025



STICHTING SPRAAKUHLOOS
POSTHUMALAAN 1
3072 AG ROTTERDAM
INFO@SPRAAKUHLOOS.COM
KVK: 61574538
RSIN: 854397619

Docusign Envelope ID: DE56F3C4-5126-455D-BD55-B6E42DCA32C6

INHOUDSOPGAVE

BALANS PER 31-12-2025 3
STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025 4
GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING 5
TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2025 7
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025 9

Docusign Envelope ID: DE56F3C4-5126-455D-BD55-B6E42DCA32C6

BALANS PER 31-12-2025

ACTIVA			**PASSIVA**		
	31 december 2025 €	31 december 2024 €		31 december 2025 €	31 december 2024 €
Materiële vaste activa	8.448	2.624	Eigen vermogen	13.552	10.036
			Resultaat boekjaar	31.083	3.516
Vlottende activa	44.968	35.699	Langlopende schulden		
Liquide middelen	12.556	31.464	Kortlopende schulden	21.337	56.235
	65.972	**69.787**		**65.972**	**69.787**

Docusign Envelope ID: DE56F3C4-5126-455D-BD55-B6E42DCA32C6

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
BATEN			
A. Opbrengsten	**162.709**	**83.700**	**190.052**
A.1 Publieksinkomsten	1.921	2.500	5.941
A.2 Sponsorinkomsten	13.001	15.000	600
A.3 Overige inkomsten	885	200	187
A.4 Diverse inkomsten	126.402	53.000	155.324
A.5 Overige bijdragen uit private middelen	20.500	13.000	28.000
B. Bijdragen	**304.784**	**279.300**	**259.065**
B.3 Subsidies gemeente Rotterdam	253.800	253.800	218.000
B.5 Overige subsidies/bijdragen uit publieke middelen	50.984	25.500	41.064
SOM DER BATEN (A+B)	**467.493**	**363.000**	**449.117**
LASTEN			
C. Beheerslasten	**132.689**	**130.096**	**125.663**
C.1 Beheerslasten personeel	74.890	70.846	77.136
C.2 Beheerslasten materieel	57.799	59.250	48.527
D. Activiteitenlasten	**303.721**	**232.906**	**319.936**
D.1 Activiteitenlasten personeel	271.374	208.256	305.246
D.2 Activiteitenlasten materieel	32.347	24.650	14.691
SOM DER LASTEN (C+D)	**436.410**	**363.002**	**445.600**
Bedrijfsresultaat	**31.083**	**-2**	**3.516**
Saldo financiële baten/lasten			
Resultaat uit gewone en buitengewone bedrijfsvoering	**31.083**	**-2**	**3.516**

Docusign Envelope ID: DE56F3C4-5126-455D-BD55-B6E42DCA32C6

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Stichting SpraakuhlooS is gevestigd op de Posthumalaan 1, 3072AG te Rotterdam en ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 61574538.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de algemeen in Nederland aanvaardbare grondslagen. De grondslagen voor waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn in overeenstemming met deze richtlijnen. Er zijn geen wijzigingen in verslaggevingsgrondslagen ten opzichte van voorgaande jaren.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiele vaste activa

De vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen aanschafprijs. De afschrijvingen zijn berekend volgens lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijke geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd van korter dan een jaar. Deze worden voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET EXPLOITATIERESULTAAT

Opbrengsten

Subsidies worden conform de subsidietoezegging als opbrengst meegenomen in de periode waarop ze betrekking hebben.

Mutaties in bestemmingsreserve

Baten met een bijzondere bestemming worden, na afboeking van de daaruit gedane uitgaven, opgenomen in een bestemmingsreserve. Mutaties in de bestemmingsreserve worden in de winst en verliesrekening onder de betreffende hoofden opgenomen. Vervolgens wordt het saldo van deze mutatie gespecificeerd, zodat blijkt hoe dit saldo is verwerkt in de onderscheidende posten van het eigen vermogen.

Docusign Envelope ID: DE56F3C4-5126-455D-BD55-B6E42DCA32C6

Exploitatiekosten

De exploitatiekosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -lasten van de liquide middelen.

Docusign Envelope ID: DE56F3C4-5126-455D-BD55-B6E42DCA32C6

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2025

	31 december 2025	31 december 2024
-activa-	€	€
Materiële vaste activa	**8.448**	**2.624**
Inventaris	21.499	12.971
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-13.052	-10.347

In 2025 is er geïnvesteerd in een laptop en een geluidscabine ten behoeve van een opnamestudio.

Vorderingen en transitoria	**44.968**	**35.699**
Omzetbelasting	8.879	2.690
Debiteuren	15.594	25.009
Nog te ontvangen subsidies	19.500	8.000
Overig	995	
Liquide middelen	**12.556**	**31.464**
ING rekening-courant	12.556	31.464
ING sparen		

De liquide middelen staan ter vrije besteding aan de stichting ter beschikking.

-passiva-

Eigen vermogen	**44.635**	**13.552**
Resultaat voorgaande jaren	13.552	10.036
Resultaat boekjaar	31.083	3.516

Het eigen vermogen vormt de financiële buffer van de stichting en dient ter waarborging van de continuïteit. Het biedt weerstandscapaciteit voor het opvangen van risico's, het overbruggen van tijdelijke liquiditeitstekorten en de voorfinancering van projecten of activiteiten waarvoor financiering, zoals subsidies, achteraf wordt verstrekt.

Het positieve resultaat in 2025 wordt in belangrijke mate verklaard door hogere partnerinkomsten dan vooraf begroot, waaronder agency-activiteiten. Daarnaast is een bijdrage van €7.500, die betrekking heeft op 2024, in 2025 als bate verantwoord. Het resultaat wordt ingezet ter versterking van de weerbaarheidsreserve, met het oog op een gezondere liquiditeitspositie.

Docusign Envelope ID: DE56F3C4-5126-455D-BD55-B6E42DCA32C6

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Kortlopende schulden	**21.337**	**56.235**
Crediteuren	1.705	1.358
Loonbelasting	8.045	12.361
Nog te besteden subsidies		4.425
Vooruitgefactureerde bedragen	4.299	25.000
Nog te betalen kosten	7.288	13.091

Vooruitgefactureerde bedragen betreffen een agency-opdracht in 2026 waarvoor reeds in 2025 is gefactureerd. De nog te betalen kosten betreffen accountantskosten en een klein aandeel nog te ontvangen facturen van artiesten.

Per 31 december 2025 waren er verplichtingen die niet op de balans zijn opgenomen. Dit betreft een meerjarige gebruikersovereenkomst voor kantoorruimte met het Luxor Theater Rotterdam tegen een vaste maandelijkse vergoeding.

Docusign Envelope ID: DE56F3C4-5126-455D-BD55-B6E42DCA32C6

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

-baten-	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
A.1 Publieksinkomsten	**1.920**	**2.500**	**5.941**
Opbrengsten kaartverkoop	1.920	2.500	5.941
A.2 Sponsorinkomsten	**13.001**	**15.000**	**600**
Donaties/giften particulieren	2.700		600
Donaties/giften bedrijven	3.376		
Sponsorinkomsten overig	6.925	15.000	

In de begroting zijn de sponsorinkomsten onder één post opgenomen. In de realisatie zijn deze inkomsten gespecificeerd in donaties en sponsorinkomsten van samenwerkende organisaties.

A.3 Overige inkomsten	**885**	**200**	**187**
Opbrengsten merchandise	885	200	187
A.4 Diverse inkomsten	**126.402**	**53.000**	**155.324**
Partnerships	50.000	30.000	82.016
Partnerships agency	67.568	20.000	65.583
Agency fee	8.834	3.000	7.725

De opbrengsten uit partnerships zijn hoger uitgevallen doordat de opdracht van de gemeente Rotterdam in het kader van Rotterdam Onbeperkt groter was dan begroot en doordat de inkomsten uit de agency, die aanvankelijk voorzichtig waren ingeschat, aanzienlijk hoger zijn uitgekomen.

A.5 Overige bijdragen uit private middelen	**20.500**	**13.000**	**28.000**
Overige bijdragen uit private middelen	20.500	13.000	28.000

De overige bijdragen uit private middelen zijn hoger doordat er een bijdrage van €7.500, die betrekking heeft op 2024, is opgenomen als bate in 2025.

B.3 Subsidie gemeente Rotterdam	**253.800**	**253.800**	**218.000**
Subsidie gemeente Rotterdam ihkv cultuurplan	253.800	253.800	218.000
B.5 Overige subsidies/bijdragen publieke middelen	**50.984**	**25.500**	**41.064**
Overige subsidies uit publieke middelen	50.984	25.500	41.064

De overige bijdragen uit publieke middelen zijn hoger uitgevallen, onder meer door loonkostensubsidie en een betere werving dan verwacht.

Docusign Envelope ID: DE56F3C4-5126-455D-BD55-B6E42DCA32C6

-lasten-	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
C.1 Beheerslasten personeel	**74.890**	**70.846**	**77.136**
Directie	62.541	58.346	70.566
Website, webshop, administratie	339	50	1.040
Overige personeelskosten	12.010	12.450	5.530

In 2025 waren er in totaal 2,8 fte in dienst, waarvan 1 fte is opgenomen onder beheerslasten personeel.

C.2 Beheerslasten materieel	**57.799**	**59.250**	**48.528**
Huisvestingslasten	4.619	3.800	6.431
Kantoorkosten	13.429	16.000	12.828
Algemene bureaukosten	33.276	36.950	26.982
Algemene publiciteitskosten	3.770		
Afschrijvingskosten inventaris	2.704	2.500	2.287

De algemene publiciteitskosten hebben voornamelijk betrekking op het ontwerpen van rapporten en het meerjarenplan en waren niet voorzien in de oorspronkelijke begroting.

Docusign Envelope ID: DE56F3C4-5126-455D-BD55-B6E42DCA32C6

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
D.1 Activiteitenlasten personeel	**271.374**	**208.256**	**305.246**
Activiteitenlasten directie	60.628	58.347	70.396
Projectcoördinatie/agentschap	40.276	35.234	46.147
Programmeur/artistieke staf	621	2.000	1.755
Productie/techniek	20.663	11.875	10.893
Programmering	19.780	32.500	56.405
Programmering agency Workshopdocenten	69.211	25.000 10.000	62.418
Marketing	21.304	20.000	20.011
Grafisch/foto/video	18.278	5.000	20.767
Catering events	2.237	3.300	3.442
Reis- en verblijfskosten	17.966	5.000	12.940
Overige personeelskosten activiteiten	410		72

De activiteitenlasten voor personeel zijn in 2025 hoger uitgevallen dan begroot. Dit hangt samen met een intensievere inzet binnen de agency, waarbij artiesten meer opdrachten hebben uitgevoerd dan vooraf was voorzien, en met extra personele inzet voor programmering en productie. Daarnaast zijn er subsidies ontvangen voor de inzet van internationale artiesten, wat heeft geleid tot hogere reis- en verblijfkosten binnen de activiteiten.

In 2025 waren er in totaal 2,8 fte in dienst, waarvan 1,8 fte is opgenomen onder activiteitenlasten personeel.

D.2 Activiteitenlasten materieel	**32.347**	**24.650**	**14.691**
Zaalhuur	12.371	17.000	4.804
Techniek/apparatuur	6.423	2.650	355
Decor/aankleding	1.786		
Publiciteitskosten activiteiten	8.499	4.900	6.088
Catering activiteiten	1.365		2.368
Inkoopkosten merchandise	370	100	
Overige materieelkosten activiteiten	1.533		1.076

De activiteitenlasten materieel zijn in 2025 iets hoger uitgevallen dan begroot. Dit wordt met name verklaard door hogere kosten voor techniek, apparatuur en publiciteit in het kader van het programma rondom Tell ’em. Voor dit programma zijn meer subsidies ontvangen dan oorspronkelijk begroot, waardoor ook de bijbehorende materiële kosten hoger konden uitvallen.

Docusign Envelope ID: DE56F3C4-5126-455D-BD55-B6E42DCA32C6

De jaarrekening van 2025 is officieel verklaard, gecontroleerd en goedgekeurd door het bestuur.

Getekend op 25 februari 2026, te Rotterdam:

Garryl Tjon Poen Gie
Zakelijk Directeur

Giovanni de Fretes
Lid Raad van Toezicht

DocuSigned by:
Giovanni de Fretes
3FB636EFDF374B8...

Docusign Envelope ID: DE56F3C4-5126-455D-BD55-B6E42DCA32C6

Accountantskantoor
KUBUS Dordrecht
Vrieseweg 80A
3311 NX Dordrecht
t 088-2349000
e dordrecht@kubus.nl
www.kubusdordrecht.nl

becon 609663
iban NL04 RABO 0314 5278 18
kvk 67009964
btw NL132660003B01

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting SpraakuhlooS

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting SpraakuhlooS Nederland te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting SpraakuhlooS Nederland per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:
- de balans per 31 december 2025;
- de staat van baten en lasten over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting SpraakuhlooS Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel

Docusign Envelope ID: DE56F3C4-5126-455D-BD55-B6E42DCA32C6

zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Docusign Envelope ID: DE56F3C4-5126-455D-BD55-B6E42DCA32C6

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Dordrecht, 25 februari 2026

Accountantskantoor KUBUS Dordrecht,



Drs. A.L Spruit RA